

中共山东农业工程学院委员会文件

山工院党发〔2022〕14号

关于印发《中共山东农业工程学院委员会 2022年工作要点》和《山东农业工程学院 2022年行政工作要点》的通知

各处级单位：

现将《中共山东农业工程学院委员会 2022 年工作要点》和《山东农业工程学院 2022 年行政工作要点》印发给你们，请认真组织学习，并结合实际抓好贯彻落实。

中共山东农业工程学院委员会

2022 年 4 月 24 日

中共山东农业工程学院委员会 2022年工作重点

2022年学校党委总体工作要求：学习宣传贯彻党的二十大，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持和加强党对学校工作的全面领导，落实全面从严治党责任，推进应用型本科高校建设等重点任务实现预期目标。

一、强化党的创新理论学思践悟

1. 做好迎接党的二十大胜利召开和学习宣传贯彻工作。组织全校师生迎接、学习、宣传、贯彻党的二十大专项活动，形成全校师生喜迎党的二十大召开的浓厚氛围。研究制定学习宣传贯彻落实党的二十大精神工作方案，深入推进党的二十大精神进教材、进课堂、进头脑。

责任部门：党委宣传部、党委（学院）办公室、机关党委、离退休干部党委、各党总支

2. 学习宣传阐释党的创新理论。把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述，不断把学习成效转化为推动学校改革发展的强大动能。落实“第一议题”制度，坚持各级理论学习中心组学习制度，发挥领学促学作用。

责任部门：党委宣传部、党委（学院）办公室、机关党委、离退休干部党委、各党总支

3. 提升学习成效。用好“学习强国”“灯塔-党建在线”等平台，改进学习方法，增强学习实效。落实《关于推动党史学习教育常态化长效化的意见》，巩固拓展党史学习教育成果，深入推进党的历史和创新理论进教材、进课堂、进头脑，不断深化党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史专题教育。

责任部门：党委宣传部、马克思主义学院、机关党委、离退休干部党委、各党总支

二、加强党对学校工作的全面领导

4. 适时组织召开学校第四次党代会。按照《中国共产党章程》和《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》有关规定，紧紧围绕会议主题，全面回顾学校第三次党代会以来取得的成就，明确未来五年的发展方向和奋斗目标，选举产生学校第四届党委班子和纪委班子，为学校高质量发展提供坚强有力的组织保障。

责任部门：党委组织部、纪委、党委（学院）办公室

5. 加强党的政治建设。持之以恒坚持严的主基调，压实政治责任。聚焦“两个维护”，强化政治监督，严明政治纪律和政治规矩。贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，把握正确政治方向，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，深刻认识“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。建立健全加强党的政治建设工作责任制。贯彻执行民主集中制，坚持党委领导下的校长负责制，健全党委议事

决策工作制度，落实“三重一大”决策制度。

责任部门：党委组织部、党委（学院）办公室、纪委

6. 发挥党委示范引领作用。加强党委班子建设，强化理论武装，学思践悟，不断提高办学治校能力。模范遵守党章党规党纪，严明政治纪律和政治规矩，落实重大事项、重大问题请示报告制度。认真履行全面从严治党主体责任，完善责任体系，加强对基层党组织落实全面从严治党主体责任的指导和监督检查。

责任部门：党委班子；党委（学院）办公室、党委组织部

7. 推动学校高质量发展。发挥党委把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实的作用，营造敢于担当、狠抓落实的浓厚氛围。围绕省委省政府“十个创新”重点任务部署，深入推进党建工作与中心工作融合，统筹抓好新冠肺炎疫情防控与学校高质量发展，一体推进本科教学工作合格评估整改、应用型本科高校建设、学校“十四五”事业发展规划任务落实，确保应用型本科高校建设等年度目标如期完成，扎实做好考核、评价改革、强化服务地方经济社会发展能力建设等重点工作，推动学校高质量发展。

责任部门：党委班子；疫情防控工作领导小组办公室、党委（学院）办公室、党委组织部、党委宣传部、人事处、教务处、科技处、后勤管理处、教学质量保障与评估中心

三、抓实抓牢意识形态工作

8. 维护意识形态安全。严格落实意识形态工作责任制和网络

意识形态工作责任制，定期研究意识形态工作，落实意识形态联席会议制度、“一会一报”制度，坚持意识形态工作校内巡察常态化，加强对课堂教学和各类宣传思想文化阵地管理，牢牢掌握课堂、讲台、论坛和出版物、广播，特别是“三微一端”等互联网媒体的领导权、管理权和话语权。严把教师引进、课程建设、教材选用等工作的政治关。加强宗教工作，做好抵御渗透和防范校园传教工作。强化正面宣传引导，做好重大事件、敏感时期的舆论引导工作，提升网络舆情引导和监测能力，开展舆情应急处置演练，提高应急处置能力。

责任部门：党委宣传部、党委统战部、学生工作部、教务处、科技处、国际交流与合作处、网络信息中心、机关党委、离退休干部党委、各党总支

四、加强宣传与思想政治工作

9. 做好新闻宣传工作。强化校园网站建设，推进校园网、微信、微博、抖音、贴吧等平台融合，提高新闻宣传的传播力、影响力。加强与校外权威媒体合作，积极做好对外宣传工作，及时报道学校重大活动、重要经验和先进典型，提高学校知名度和美誉度。

责任部门：党委宣传部、网络信息中心、机关党委、离退休干部党委、各党总支

10. 加强校园文化建设。充分利用校史馆、山东农村改革与发展博物馆，开展“三知三爱”教育。开展校园文化精品项目培

育，树立学校文化品牌。发挥“新时代大讲堂”作用，弘扬学术文化，充分发挥文化感召和精神激励作用。

责任部门：党委宣传部、马克思主义学院、各部门、各单位

11. 全面深化思政课建设与改革。充分发挥思政课铸魂育人主渠道作用，实施“大思政课”建设。加强“四史”教育，强化思政课实践教学基地建设，提升思政课教育教学效果。开好《习近平新时代中国特色社会主义思想概论》课程，加强习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”工作。统筹思政课程和课程思政建设，推进思政课程与课程思政同频共振、同向同行，发挥所有课程育人功能，构建全面覆盖、类型丰富、层次递进、相互支撑的课程体系。认真落实学校、院（部）领导带头讲思政课制度。加强思政课专任教师队伍建设，提升思政课教师的政治能力和专业水平。

责任部门：马克思主义学院、教务处

12. 提升学生思想政治工作实效。推进“三全育人”综合改革，完善“十大育人”体系，促进思想政治工作体系贯通学科体系、教学体系、教材体系、管理体系。坚持领导干部联系师生制度、谈心谈话制度、讲课作报告等制度。落实《深化新时代思想政治工作质量提升工程实施方案》，营造浓厚育人学术氛围。坚持做好学生实践育人工作，打造“青马工程”等学生思政品牌，做好入学、毕业等重要节点的思想教育工作。完善“一站式”学

生社区综合管理模式，发挥大学生服务中心作用。

责任部门：学生工作部、团委、党委宣传部、各教学单位

13. 加强教师思想政治工作。建强教师党支部，使教师党支部成为涵养师德师风的重要平台。配齐配强思政课教师、政治辅导员，强化教师思想政治教育与业务能力培训，提升教师队伍政治能力和业务水平。建好党员教师队伍，使党员教师成为践行高尚师德师风的中坚力量。完善校内荣誉表彰体系，开展优秀教师选树、表彰和宣传活动，营造良好的尊师重教氛围。健全师德师风建设与评价体系，加强师德考核，强化师德师风规章制度的落实。

责任部门：教师工作部、人事处、学生工作部

五、加强党的基层组织建设

14. 持续加强基层党组织建设。发挥党建工作领导小组作用，定期研究党建工作，落实班子成员联系基层党支部制度，抓实党组织书记抓基层党建突破项目。用好“灯塔-党建在线”平台，提升党建工作信息化水平。严格落实院（系）议事决策规则，提高基层党组织政治功能。选优配强院（部）组织员队伍，持续做好党支部评星定级工作。实施院（部）党组织书记政治能力提升计划、教师党支部书记“双带头人”队伍质量攻坚计划、大学生党支部书记骨干培养计划，推进党建与业务工作有机融合。

责任部门：党委组织部、机关党委、离退休干部党委、各党总支

15. 加强机关部门党的建设。以党的政治建设为统领，以提升组织力为重点，全面提升机关党建工作质量。加强机关作风建设，强化服务意识，优化服务流程，以提升服务质量为重点，深入推进部门协同合作，建设服务型机关，推进模范机关党支部建设。

责任部门：党委组织部、机关党委、离退休干部党委

16. 做好党员发展与教育管理工作。全面从严做好党员发展工作，健全“双培养”机制，创新在大学生中培养入党积极分子和发展党员工作方法，做好在青年教师和骨干教师中培养积极分子和发展党员工作，严格标准，规范程序，提高发展质量。加强党员教育培训和日常管理监督，加大党建专项经费、活动场所等基础保障力度。

责任部门：党委组织部、机关党委、各党总支

17. 坚持和完善党对统战、群团、离退休工作的集中统一领导。不断完善大统战工作格局，充分发挥学校党外知识分子联谊会、欧美同学会作用，进一步提高统战工作科学化、规范化、制度化水平。强化服务能力建设，提高教代会和工会在凝聚共识、发扬民主等方面的工作水平。推进以学生会为重点的社团管理改革，加强团组织建设和团员教育引导工作。充分发挥离退休老同志的独特优势和作用，全面提升离退休干部党建工作水平。

责任部门：党委统战部、团委、工会、离退休工作处

六、加强干部人才队伍建设

18. 推进干部选拔调整工作。坚持党管干部原则，树立正确用人导向，严格选人用人程序，落实省“789工程”要求，加大优秀年轻干部培养选拔力度。拓宽选人用人视野，执行好专业技术人员直接选任处、科级干部机制。强化干部梯队建设，实行干部任期制。推进处级干部、科级干部选拔调整，把主动担当作为，真正想干事、能干事、干成事的人选拔上来。

责任部门：党委组织部

19. 加强干部教育管理与监督。围绕干部队伍建设总体要求，结合学校重点工作任务，制定干部培训计划，认真组织实施，确保培训效果。突出政治要求，结合岗位履职素质能力需求，分层分类重点加强对新选任调整干部的教育培训。规范个人事项报告等工作，强化干部日常管理与监督。

责任部门：党委组织部（党校）

20. 积极选派干部挂职锻炼。按要求选拔优秀干部参加“四进”攻坚、加强农村基层党组织建设等挂职工作，集聚学校资源，创新工作方法，凸显工作特色，在服务国家战略、落实省委部署、助力乡村振兴方面做出新的贡献。推动干部校内“双向挂职”，丰富干部成长经历。

责任部门：党委组织部、各部门、各单位

21. 加强高层次人才引进培养。坚持党管人才原则，落实人才优先发展战略，完善激励保障机制。加大高层次人才引进力度，

实施党委书记人才工程项目，做好党委书记联系专家工作。着力培育校内有发展潜力的中青年骨干，聚合资源，提供成长平台和发展空间，加大培养力度，打造人才高地。

责任部门：党委组织部、人事处

七、深入推进作风建设

22. 严格落实中央八项规定精神。认真贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神，按照省委实施办法有关要求，加强对党员、干部作风建设和教育，定期对基层党组织贯彻落实中央八项规定精神和省委实施办法要求情况开展检查，营造风清气正、干事创业的良好政治生态。

责任部门：党委（学院）办公室、纪委、机关党委、离退休干部党委、各党总支

23. 大力践行“严真细实快”工作作风。严格落实中央八项规定及其实施细则精神，一严到底纠治“四风”。开展加强作风建设专项行动，认真贯彻落实《全省教育系统加强作风建设专项行动实施方案》，制定学校实施方案并认真落实。以践行“严真细实快”工作要求为抓手，坚决纠治形式主义官僚主义，重点解决作风领域存在的不严不真不细不实不快等突出问题。落实领导干部联系基层制度，深入开展调查研究，树牢群众立场，巩固深化“我为群众办实事”实践活动成果。

责任部门：党委（学院）办公室、纪委、党委组织部、各部门、各单位

八、加强党的纪律建设

24. 严格落实党风廉政建设主体责任。严明党的纪律，对各部门和重要岗位、关键环节的廉政风险点进行全面排查，制定党风廉政建设责任清单，抓好督促落实。将党纪教育、警示教育和廉洁教育纳入学校宣传教育总体工作部署。加强干部监督管理制度建设，将年轻干部作为教育监督重点对象，健全处级干部廉政档案，着力在日常监督、长期监督上探索创新、实现突破。

责任部门：纪委、党委组织部、机关党委、离退休干部党委、各党总支

25. 强化监督执纪问责。支持纪委履行监督责任，精准发现问题，突出问题导向，用好监督执纪“四种形态”，让红脸出汗成为常态。强化内部审计监督，完善审计查出问题整改长效机制。严格落实对党员领导干部问责追究相关规定，一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”。

责任部门：纪委、审计处、机关党委、离退休干部党委、各党总支

九、切实守牢校园安全底线

26. 持续抓好疫情防控工作。准确把握疫情防控形势，把疫情防控作为重要政治任务来抓。认真贯彻落实习近平总书记关于统筹好疫情防控与经济社会发展重要讲话、重要指示精神，全面落实党中央决策部署，按照省委省政府统一要求，不断健全健康信息管理机制，严格落实疫情防控措施，强化突发疫情应急预案

演练。明确部门工作职责，加大统筹协调，强化落实，切实维护好师生身体健康和生命安全。

责任部门：新冠肺炎疫情防控领导小组、机关党委、离退休干部党委、各党总支

27. 维护校园安全稳定。强化总体国家安全观教育，开展保密宣传教育，提高师生安全意识。深化巩固校园安全专项整顿成效，把维护师生身体健康和生命安全作为极端重要工作来抓，严格落实安全稳定工作责任制，确保校园安全稳定。强化源头治理，持续开展安全隐患排查整治工作。统筹抓好疫情防控、意识形态、网络管理、保密、实验室、消防、餐饮、师生人身财产、交通等方面安全工作，为学校事业发展提供坚实保障。

责任部门：保卫处、党委（学院）办公室、党委宣传部、学生工作部、后勤管理处、实验室管理中心、网络信息中心、各部门、各单位

山东农业工程学院

2022 年行政工作要点

2022 年学校工作以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实习近平总书记关于教育的重要论述和《深化新时代教育评价改革总体方案》，强化服务省委省政府“十大创新”“走在前列、全面开创”“三个走在前”决策部署，紧紧围绕立德树人根本任务，巩固深化本科教学合格评估建设成果，全面扎实推进高水平应用型大学建设，奋力实现学校事业发展新突破。

一、提高服务省委省政府重大决策部署能力

1. 主动服务打造乡村振兴“齐鲁样板”。强化服务社会能力建设，搭建乡村振兴智库服务供需平台，加快乡村振兴研究基地建设，做好乡村振兴人才培训工作。加强“全国行政机关公务员特色实践教育基地”“全国新型职业农民培育示范基地”“山东省专业技术人员继续教育基地（乡村振兴）”“山东省大数据发展创新平台—大数据人才实训基地”建设，提高农业农村干部和专业技术人员培训能力水平。探索建立“教师-企业”结对机制，为地方、行业、企业积极开展科技服务，争取横向合作项目，提升服务经济社会发展能力水平。

责任部门：乡村振兴研究院、干部进修学院、教务处、科技处、各教学单位

2. 积极融入新旧动能转换重大工程。对焦“十强产业”，优

化学科专业布局，提高应用型人才培养质量，为新旧动能转换提供人才支持。聚合学科专业、科技创新和人才培养等方面优势，加强校企校地合作，完善合作发展工作体系，优化发展环境。办好“智慧农业产业学院”，培育智慧农业等专业领域优势。

责任部门：教务处、科技处、人事处、实验室管理中心、各教学单位

3. 积极助力黄河国家战略。全面深入学习习近平总书记关于黄河流域生态保护和高质量发展重要讲话精神，依据《山东省黄河流域生态保护和高质量发展规划》，立足学校实际，研究服务黄河流域生态保护和高质量发展的具体措施，并认真落实。

责任部门：科技处、各教学单位

二、抓好应用型本科高校建设

3. 扎实推进应用型本科高校建设任务落实。对照《山东省应用型本科高校建设指导标准（试行）》有关要求，聚焦打造高水平、应用型、有特色的人才培养体系，研究制定学校建设方案，明确建设目标与任务，细化年度建设目标与举措，明确责任分工，抓好责任落实。充分发挥专家指导组作用，扎实推进各项建设任务，确保实现预期目标。将各部门、各单位落实应用型高校建设任务情况列入年度考核指标。

责任部门：教务处、各教学单位

4. 做好本科教学合格评估整改工作。巩固深化本科教学合格评估建设成效，认真落实《山东农业工程学院本科教学工作合格

评估整改方案》，突出整改工作重点，对照整改任务台账，扎实推进各项整改工作落实，高质量完成整改任务。

责任部门：教学质量保障与评估中心、教务处、各部门、各单位

三、提高教育教学质量

5. 加大教育教学改革力度。推进学科专业集群发展，持续推进新农科、新工科、新文科改革，促进学科内和学科之间的交叉融合，突出农工融合发展特色，力争在新农科、新工科、新文科教学改革项目上取得新突破。推进课堂教学改革，通过教学比赛等形式不断提升教师课堂教学能力。加大学科竞赛支持力度，推进实践教学基地建设，加强实践教学，提高学生实践能力。

责任部门：教务处、各教学单位

6. 加强专业与课程建设。积极申报新兴专业，增加涉农专业数量。加强现有一流专业、一流课程建设，积极申请专业认证。积极培育一流专业、一流课程，提高专业与课程建设水平。推进校地城协同发展、产教科融合发展，主动对接行业产业需求，调整专业结构。深化校企合作办学，增加校企合作本科专业数量。加强教研室建设，提高专业与课程建设规范化水平。

责任部门：教务处、教学质量保障与评估中心、实验室管理中心、各教学单位

7. 加强实验实训教学与管理。完善实验教学评估考核机制，加强虚拟仿真实验项目等标志化成果建设，加大综合性、设计性、

创新性实验项目建设力度，强化实验实训教学保障支撑能力建设。成立实验室专家委员会，完善咨询服务机制，提升实验室建设水平。

责任部门：实验室管理中心、现代农业实训中心、各教学单位

8. 健全完善教学质量监控体系。完善教学质量保障与监控制度标准，优化教学单位教学质量监控体系，明确校、院、教研室三级质量监控职责，强化教学单位质量保障制度标准落实。做好本科教学状态数据建设和数据采集工作，发挥数据对教学运行工作的指导和常态监控作用。

责任部门：教学质量保障与评估中心、教务处、各教学单位

9. 加强国际交流合作和继续教育工作。积极拓展对外合作渠道，深化与“一带一路”国家优质高校合作，新增国（境）外高水平友好院校 4-5 所，签订校际合作协议 5-8 项。鼓励教师海外研修，促进国际交流合作。拓展继续教育领域，强化函授站、办学点管理，提升办学质量和效益。

责任部门：国际交流与合作处、继续教育学院、教务处、各教学单位

10. 做好招生工作。争取增加本科招生计划，优化招生专业结构和层次结构。加强普通本专科教育、国际教育、继续教育等各类教育的招生宣传工作，充分发挥校院两级招生的积极性主动性，不断提高生源质量。

责任部门：教务处、各教学单位、国际交流与合作处、继续教育学院

11. 培育凸显性成果。积极努力，争取在“双万”计划、专业优化调整、规划教材、教学研究项目、教学成果奖等显性指标方面取得新突破。

责任部门：教务处、实验室管理中心、教学质量保障与评估中心、各教学单位

四、提升科技创新能力和水平

12. 提升科技创新能力。加强高水平项目和团队培育，抓好科研质量工程建设，提升科研项目质量和水平。完善科技成果转化激励政策，加强转化平台和转化机制建设，提高科技成果转化率。

责任部门：科技处、各教学单位

13. 加强科研平台建设。建设校级重点实验室、人文社科研究基地，打造高水平教学科研共享平台，积极组织申报省部级重点实验室和省级工程技术中心等科研平台。

责任部门：科技处、实验室管理中心、各教学单位

五、加强师资队伍建设

14. 加大高层次人才引进与培养。继续实施党委书记抓人才突破项目，重点做好人才精准引进和“卓越计划”人才工程实施。全年引进博士学历教师 10-20 人，高水平学科带头人、学术带头人 3-5 人。坚持“引育并举”，实施青年学术骨干培养计划，争

取在重点省级人才工程方面实现稳步发展。

责任部门：人事处、教务处、科技处、各教学单位

15. 加强重点学科领域师资队伍建设。精准引进师资，增加紧缺专业师资数量，优化师资结构。持续做好思政课教师、辅导员队伍建设。组建培育重点学科专业教学科研团队，为申报省级以上教学团队、科技创新团队打好基础。

责任部门：人事处、学生工作部、教务处、科技处、马克思主义学院、各教学单位

16. 加强教师培养体系建设。制定教师培养培训“五项行动计划”，新增3-5个双师双能型教师基地，全面落实教师挂职锻炼计划。分类别举办专题培训班，提升不同层次教师教学科研能力。强化师德师风建设，完善师德考核机制和评先推优机制，发挥学术委员会、教师发展委员会在教师评价中的作用。

责任部门：教务处、科技处、人事处（教师发展中心）、各教学单位

六、提高学生教育管理服务水平

17. 加强学生管理队伍建设。开展辅导员专项培训，举办辅导员素质能力大赛，充分发挥辅导员工作室作用，提升辅导员队伍的能力素质与专业素养。加强对班主任、学业导师的考核管理，充分发挥班主任、学业导师在学生思想政治教育、学业指导、就业帮扶等方面的积极作用。

责任部门：学生工作部、团委、教务处、各教学单位

18. 做好学生管理服务工作的。坚持“三全育人”“五育并育”，加强基础设施和文化建设，改善学生生活条件。做好心理健康教育工作，完善资助帮扶工作机制，全面落实国家资助政策，帮助家庭经济困难学生顺利完成学业。加强体育教育，践行健康第一理念，积极探索体教融合，推进学校体育教学改革，组织学生参加首届全国学生（青年）运动会等重大活动，强化学生体质健康促进工作。开展美育浸润行动计划，加强美育教师队伍建设，探索建设一批美育名师工作室。推进劳动教育，深入落实《加强和改进涉农高校耕读教育工作方案》，全面加强耕读教育，打造耕读教育的亮点特色。

责任部门：学生工作部、教务处、各教学单位

19. 提升创新创业及就业工作水平。以绩效考核为引导，对标中国高等教育学会公布的普通高校学科竞赛排行榜名单，加强培育，争取在“挑战杯”“互联网+”、大学生科技创新大赛等竞赛中取得新突破。扎实做好创新创业教育、实践、孵化、研究等工作，力争取得标志性成果。深入推进“青鸟计划”，引导毕业生到中小企业就业、灵活就业，促进创新创业带动就业。创新学生就业指导与服务方法，精准帮扶就业困难毕业生群体，提高学生就业质量。

责任部门：学生工作部、教务处、团委、创新创业学院、各教学单位

20. 加强团学组织建设。规范团组织活动，加强基层团组织建设。推进团学干部作风整顿提升，激发团学干部工作热情。加强校园文化建设，打造校园文化活动精品项目。推进第二课堂与第一课堂深度融合，提升第二课堂活动质量和学生满意度。拓展社会实践活动广度和深度，扩大社会影响力，提升实践育人效果。

责任部门：团委、学生工作部、党委宣传部、各教学单位

七、深入推进治理体系和治理能力现代化

21. 推进“十四五”发展规划阶段性任务落实。认真贯彻落实学校“十四五”事业发展总规划确定的发展目标和建设思路，统筹推进师资队伍建设、学科建设、专业建设、实验室建设、信息化建设、校园建设、文化建设等各专项规划，确保实现各项规划阶段性目标任务。

责任部门：各部门、各单位

22. 完善现代大学治理体系。适时成立学校理事会、校友会，加快构建以章程为核心的现代大学制度体系，持续推进制度“废改立释”，加快补齐重大制度短板，推动学校制度体系更加成熟、更加定型，切实把制度优势转化为治理效能。深化校院两级管理体制改革，扩大学院办学自主权，充分发挥“双代会”、学术委员会在学校民主管理与决策中的作用。

责任部门：党委（学院）办公室、工会、教务处、科技处、学生工作部、各教学单位

23. 提高法治工作成效。制定普法规划，加强法治教育，开

展法治文化建设。推进落实《关于全面加强学校法治工作的实施方案》，加强法治队伍建设，全面提升法治工作水平，保障学校事业有序发展。

责任部门：党委宣传部、党委（学院）办公室、各部门、各单位

24. 强化部门单位和人员考核。围绕省属高校分类绩效考核指标体系要求，结合学校重点工作任务，修订处级单位绩效考核办法，2022年底实施处级单位考核评价。强化考核结果应用，推进考核工作规范化、科学化。

责任部门：党委组织部、人事处、党委（学院）办公室、各部门、各单位

25. 加强内部控制体系建设。完善内部控制制度，明确相关岗位人员责任，强化内部控制管理，消除潜在风险点。

责任部门：财务处、审计处、党委（学院）办公室、党委组织部、人事处、纪委、学生工作部、教务处、科技处、资产管理处、后勤管理处

八、夯实支撑保障基础

26. 推进校区规划建设。尽快启动齐河校区教学实验综合楼、学生宿舍楼、运动场等工程建设，完善齐河校区功能。推进淄博校区二期工程交付使用，合理配置办学资源。

责任部门：后勤管理处、齐河校区管理办公室、淄博校区综合管理办公室

27. 提高校园信息化建设水平。推进数据治理，加快实现信息资源共享，提升管理服务效能。规划建设智慧物联平台，提高智慧校园建设水平。继续推进“网上办事大厅”建设，提升信息化办公水平。

责任部门：网络信息中心

28. 加强财务资产审计工作。强化预算约束，坚持增收节支，多渠道筹措办学经费，保障学校正常运转。加强学校教育发展基金会建设，积极筹措资金，为学校发展提供资金支持。认真执行国有资产法律法规和政策规定，合理配置办学资源，实现综合效益最大化。做好干部离任、基建、修缮工程和科研经费的专项审计工作，规范学校财经工作。

责任部门：财务处、资产管理处、审计处

29. 加强管理服务队伍建设。强化服务意识，提高服务能力。规范第三方社会化服务，加强标准化监管，围绕教学科研中心工作，切实提升后勤服务与保障水平。

责任部门：党委组织部、人事处、党委（学院）办公室、后勤管理处、齐河校区管理办公室、淄博校区综合管理办公室

九、做好安全稳定工作

30. 持续抓好疫情防控各项工作。全面贯彻上级疫情防控工作部署和党委工作安排，明确工作责任，细化工作措施，抓牢防控责任落实。及时调整完善应急预案，定期开展预案演练，确保做到“万无一失”。加强对各部门、各单位落实疫情防控责任的

监督检查，对落实责任不力的部门人员予以严肃处理。

责任部门：学校新冠肺炎疫情处置领导小组办公室、各部门、各单位

31. 加强校园安全管理。树立底线思维，强化风险意识，不断提升安全风险防控能力和水平。全面开展风险排查，及时修订有关应急预案，加强应急能力建设。加强师生安全教育，切实做好意识形态、网络、实验室、消防、餐饮、交通、防汛等方面安全工作，确保校园安全稳定。

责任部门：保卫处、各部门、各单位

